

SA Tallinna Teaduspark Tehnopol

Tegevuskava 2026

Nõukogu koosolekule 09.12.2025

SA Tallinna Teaduspark Tehnopol on Eesti Vabariigi, Tallinna linna ja Tallinna Tehnikaülikooli poolt 2003. aastal asutatud sihtasutus, toetamaks tehnoloogiaettevõtluse arengut Eestis.

Teadus- ja ärilinnaku Tehnopol eesmärk on toetada maailma muutvat innovatsiooni ja tehnoloogiaettevõtlust, et siit kasvaks välja tehnoloogiaettevõtluse üksikarv. Selleks pakutakse terviklahendust tehnoloogiaettevõtete kasvu ja arengut toetavast ärinõustamisest kuni füüsilise keskkonnani. Läbi selle tõstame tehnoloogiaettevõtete konkurentsivõimet kõigis kasvufaasides ja suurendame Eesti majanduse kestlikkust.

Tehnopol lähtub 2026. a tegevuste planeerimisel ja ellu viimisel alltoodud tegevuskavast ja Tehnopoly uuenenud strateegiast (2026–2030).

2026. aastal jätkatakse finantsjuhtimises detailsema läbipaistvuse tagamist, kasutades selleks eelarverakenduse võimalusi ning juurutades *power BI* vaateid. Fookuses on finantsstabiilsuse tugevdamine, et tekiks võimalus linnaku arendamiseks, sh alustatakse detailplaneeringu elluviimiseks vajalike eskiiside koostamisega. Jätkatakse TalTechi ja Tehnopoly linnakuid ühendava promenaadi etapiviisilist projekteerimist koostöös TalTechiga. Koostatud on linnaku pikaajaline rulluv strateegia, millest lähtub lühiajaline tegevuskava (sh investeeringud).

2026. aastal pakub Tehnopol sisuteenuseid umbes 200-le eri kasvufaasis tehnoloogiaettevõttele, soodustades nende teket, arengut ja kasvu. Vastavalt strateegiliste fookusvaldkondade vajadustele arendatakse teenuseid ja taotletakse projektrahastust kasvufaaside üleselt.

Inkubaatori tehnoloogia-agnostilise programmi kestlikkuse tagamiseks käivitatakse Tehnopol Ventures fond. Jätkatakse nii tugeva põhiprogrammi pakkumist kui ka juba rahastusega vertikaalipõhiste erikiirendite (AI, NATO DIANA jt) vedamist. Lisaks korraldatakse eelkiirendeid, *matchmaking* üritusi ja vajadusel ka häkatone. Toetatakse erikiirendite käivitamist fookusvaldkondades, otsitakse täiendavat rahastust, sh EL vahenditest.

Kasvuettevõtete toetamist jätkatakse tervistehnoloogia-, digitehnoloogiate ja AI-tehnoloogiate valdkondade ettevõtetele ärinõustamisteenustega, sh rahvusvahelise era- ja avaliku kapitali toomise/vahendamise, ekspordi ja piloteerimisvõimaluste leidmise, tootearenduse toetamisega. Kasvuettevõtete jaoks käivitatakse teenused uue valdkonnana kaksikasutuse ja kaitsetehnoloogia valdkonnas.

2026. aastal alustatakse uue strateegilise suunana süvatehnoloogia valdkonna ülesehitamist läbi kasvufaaside. Selle toeks käivitub MKM-i rahastusel süvatehnoloogia programm aastateks 2026-2029. Programm viiakse ellu koos TalTechi, Tartu Ülikooli, Eesti Maaülikooli ja Sparkup Tartu Teaduspargiga. Suuremat rõhku pannakse EL vahendite ja riiklike tugiprogrammide toomisele ja elluviimisele.

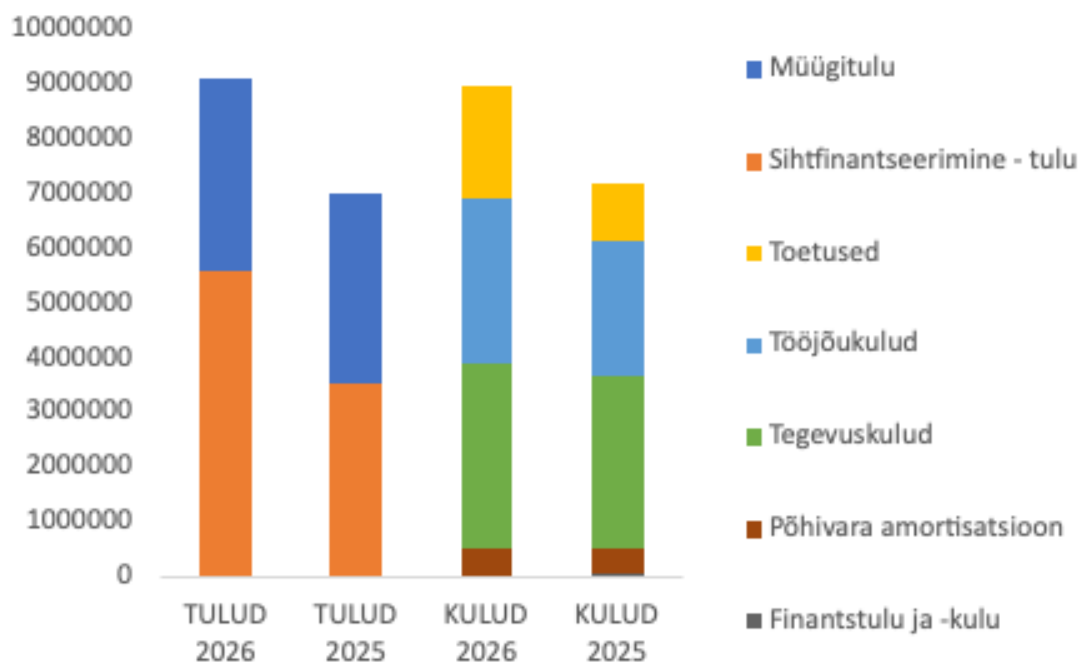
Suureorganisatsioonidele jätkatakse innovatsiooni- ja TA võimekust tõstvate teenuste pakkumist, milleks on suurettevõtete nõustamine ja eriprogrammide pakkumine, innovaatiliste tehnoloogiate leidmine idu- ja kasvuettevõtete hulgast, koolitusprogrammi pakkumine Innovatsiooniliidrite klubi raames. Aastas kaasatakse tegevustesse ligi 50 suurorganisatsiooni.

TEHNOPOLI STRATEEGILISED MÕÕDIKUD 2026

Tehnopoli juhtimine käib läbi strateegiliste mõõdikute. Need on aluseks nii tegevustele kui ka tulemusjuhtimisele.

EBITDA	623 832
Kliendi rahulolu (NPS)	≥ +50
Töötajate eNPS	≥ +35
Viimase kolme Aasta jooksul Tehnopoli programmides osalenud ettevõtete poolt kaasatud rahastus	37M€
Aktiivne iduettevõtete portfell	168
<i>s.h. Süvatehnoloogia</i>	28
Kaasatud vahendeid (EL ja Eesti) ettevõtete toetamiseks	3,5M€
Üüripindadest teadusmahukatele üldpindadest maht	75%

TEHNOPOLI KOONDEELARVE EURODES 2026



Tegevuskava 2026 koostajad: Agnes Roos, Martin Goroško, Anne-Liisa Elbrecht, Uku Lauri, Kristi Jõeäär, Triin Kuldmaa ja Liis Jürgenson



FOOKUS 2026. AASTAL

Varajase faasi iduettevõtete arengu toeks kiirendiprogrammide pakkumine ning fookusvaldkondade ökosüsteemide arendamine. Lisaks tehnoloogia-agnostilistele programmidele viiakse ellu ka vertikaalipõhiseid AI, kosmose, küberkaitse, NATO DIANA ning filmi- ja multimeedia erikiirendeid. TalTechis tekkinud süvatehnoloogia hargettevõtetele käivitatakse kiirendit. Kiirendi programmides osalenud, suure potentsiaaliga iduettevõtete toetamiseks, luuakse Tehnopol Ventures'i juurde investeerimise võimekus.

MEESKOND

1. **Anne-Liisa Elbrecht**, juht
2. **Vootele Päi**, kaitse- ja kaksikasutuse valdkonnajuht
3. **Kätlin-Carolin Noormägi**, kogukonnajuht
4. **Karen-Maria Toomiste**, NATO DIANA programmijuht
5. **Sabina Sägi**, NATO DIANA kogukonna ja kommunikatsioonijuht
6. **Olga Kurdovskaja**, Ida-Virumaa filmikiirendi programmijuht
7. **Kristiina Libe**, süvatehnoloogia projektijuht
8. **Andra Jüristo**, projektijuht
9. **Kati Kirsipuu**, projektijuht
10. **Kati Markus**, Ida-Virumaa turunduse ja ürituste assistent
11. **Kersti Tali**, teenuse assistent

170+ mentorit, kellest rahvusvahelisi mentoreid on 22%

TEGEVUSKAVA 2026

Startup Inkubaator

VÕTMETEGEVUSED JA ARENDUSED

- 1 X kiirendiprogrammi elluviimine tehnoloogia-agnostilistele iduettevõtetele;
- Koostöö TalTechiga:** süvatehnoloogia eelkiirendi käivitamine ja teadlaste asutatud hargettevõtete loomise ja arendamise toetamine;
- Investeerimisvõimekuse loomine** portfelli iduettevõtetele;
- Erikiirendite elluviimine:** AI, NATO DIANA, kosmose, filmi- ja multimeedia kiirendi, küberkaitse kiirendi, kaitse eelkiirendi ja kiirendi ning kogukonnaürituste korraldamine;
- Future Founders Meetups:** välisasutajate kogukonnale suunatud üritused Eesti ökosüsteemiga integreerumiseks;
- Estonian Defence Week:** kaitsevaldkonna innovatsioonikonverentsi korraldus;
- Tehnopoli ülene koostöö:** programmi läbinud iduettevõtete süsteemne sildamine fookusvaldkondade kasvufaasi portfelli.

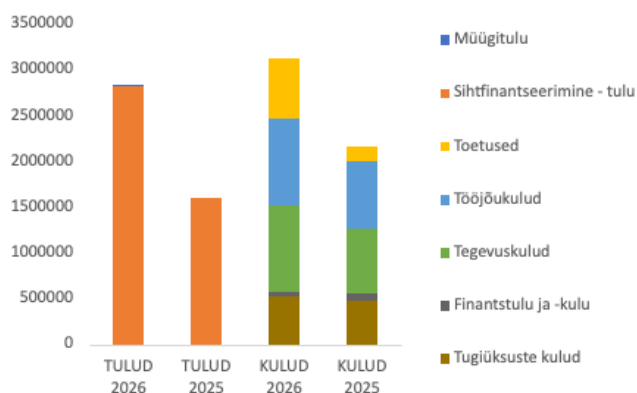
PEAMISED PROJEKTID

- NATO DIANA kiirendi/ €350k + €135k, NATO grandid**, rahvusvaheline kiirendi kaksikasutusega kõrgtehnoloogilistele tiimidele;
- Jõhvi filmi- ja multimeedia kiirendi/ €552k**, valdkonna tehnoloogia iduettevõtete kiirendiprogramm;
- EUDIS kaitsehäkatonid/ €192k**, kaitsehäkatonide ja eelkiirendi korraldamine EL-s;
- Kaitse eelkiirendi/ €50k + €25k grandid**, kaitsetööstuse iduettevõtete toetamine;
- AI kiirendi/ €208k + €60k grandid**, AI tehnoloogiaettevõtete kiirendamine;
- GSAI/ €113k**, AI-lahenduste kasutuselevõtmiseks, kasvufaasis ettevõtete kiirendamine;
- Süvatehnoloogia programm/ €195k**, teadusmahukate ettevõtete arengu toetamine.

EESMÄRGID NUMBRITES

- Aktiivne iduettevõtete portfelli **90**, sh süvatehnoloogia iduettevõteteid **20**
- Viimase kolme aasta jooksul Tehnopoli programmides osalenud ettevõtete poolt kaasatud rahastus **€10M**, sellest kaasatud erarahastus **€7M**
- Tehnopol Ventures portfelli väärtus **€1,2M**
- Kaasatud vahendeid ettevõtete toetamiseks **€1,5M**
- Kiirendis osalenud iduettevõtete arv, kelle 3 aasta käive on suurem kui €600k **10tk**
- NPS **85**

EELARVENÄITAJAD (EURODES)





FOOKUS 2026. AASTAL

Tehnopoli uute strateegiliste fookusvertikaalide üles ehitamine ja olemasolevate tugevdamine, mis on seatud 2026. aastal kasvutoe pakkumisega tervise-, AI ja digi-, süva- ja kaitsetehnoloogiate valdkonnas. Peamised kasvu toetavad teenused aitavad vertikaali ettevõtetel uusi unikaalseid tooteid turule tuua, uusi rahvusvahelisi turge avada ning kasvu toetavat kapitali, era- ja avalikku, kaasata. Suurettevõtetele pakutakse innovatsioonitaset ja R&D võimekust edendavaid tugiteenuseid – Innovatsiooniliidrite klubi (ILK), nõustamist ja innovatsiooni-programmide erilahendusi. Fookuses on teenustulude kasv 10–15%; EL-i vahendite kasutuse uued standardid ja projektide kasumlikkus; vertikaalide põhine teenuse juhtimine läbi kasvufaaside; projektijuhtimise kvaliteedi tõstmine. Süvatehnoloogia ettevõtteid toetava arenguprogrammi käivitamine koostöös Sparkup Tartu Teaduspargi, TalTechi jt ülikoolidega.

MEESKOND

1. **Martin Goroško**, juht
 2. **Helen Staak**, tervisetehnoloogia valdkonnajuht
 3. **Anu Puusaag**, digitehnoloogiate valdkonnajuht
 4. **Rauno Varblas**, AI tehnoloogiate valdkonnajuht
 5. **Tiiu Treier**, suurettevõtete valdkonnajuht
 6. **Maarit Jalakas**, äriarendusteenuste administratiivjuht
 7. **Madli Rahuvarm**, arendusspetsialist
 8. **Loora Salurand**, projektijuht
 9. **Mariann Uudmäe**, projektijuht
 10. **Kristin Puusepp**, projektide assistent
 11. **Laura Pukk**, assistent
- Merilin Varsamaa, Kristiina-Maria Ploom ja Paulin Jürjens**, lapsehoolduspuhkusel

170+ mentorit, kellest rahvusvahelisi mentoreid on 22%

TEGEVUSKAVA 2026

Äriarendusteenuused

VÕTMETEGEVUSED JA ARENDUSED

Fookusvaldkondade muutus: uue süvatehnoloogia valdkonna käivitamine; **Programm:** fookusvaldkondade toeks arenguprogrammide käivitamine, sh süvatehnoloogia arenguprogramm, AI programm, kaitsetehnoloogiate arenguprogramm;

Meeskond: töökorralduse- ja rolliselguse loomine, optimaalse suurusega tiim ja sujuvalt toimivad teenused;

Finants: kulude optimeerimine ja klienditulu suurendamine;

Suurorganisatsioonide nõustamisteenuuse kasv: restart korporatiivteenuste pakkumisel, keskendumine kasumlikele erilahendustele.

PEAMISED PROJEKTID

DigiLung/ €55k + €0,85M grandid, tervisetehnoloogia lahenduste haiglates pilotteerimise toetamine;

EDIH AIRE 2/ €173k, tööstusettevõtete konkurentsivõime tõstmiseks AI ja robotikalahenduste kasutuselevõtu toetamine;

Healutehnoloogiate programm/ €154k + €157k, €1-3M grandid, uudsete healu-tehnoloogiate kasutuselevõtu toetamine KOV-des jt teenuspakkujate juures;

Leap4Growth/ €115k eurot, fookusvaldkonna ettevõtete ekspordiambitsiooni toetamine uutel sihtturgudel Kagu-Aasias;

Health 3-2-1/ €155k + €166k, tervisevaldkonna kasvuettevõtete ekspordiambitsiooni toetamine Suurbritannias ja USA-s.

EESMÄRGID NUMBRITES

Müügitulu **€347k**

Aktiivne kasvuettevõtete portfelli **78**, sh süvatehnoloogia ettevõtteid **8**

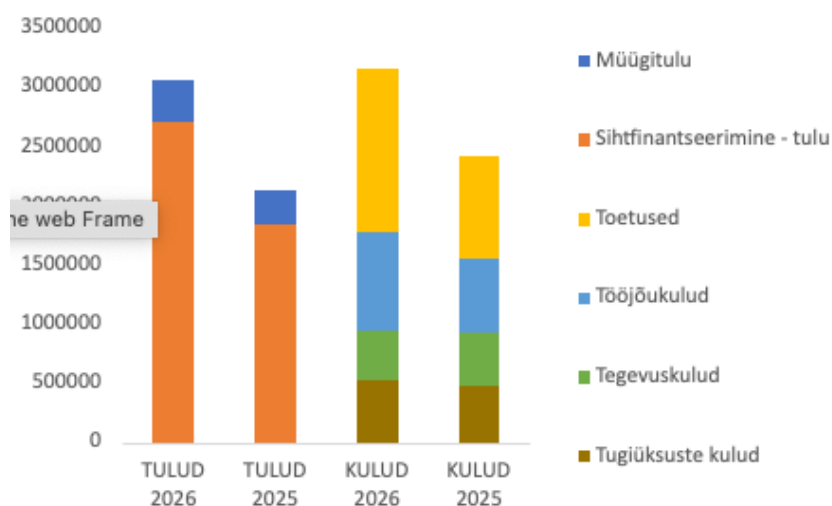
Viimase kolme aasta jooksul Tehnopoli programmides osalenud ettevõtete poolt kaasatud rahastus **€27M**, sellest kaasatud erarahastus **€19M**

Ekspordikäive **€20M**

Kaasatud vahendeid ettevõtete toetamiseks **€2M**

NPS **80**

EELARVENÄITAJAD (EURODES)





FOOKUS 2026. AASTAL

Teaduslinna arendamine atraktiivseks ja tugeva kogukonnaga keskkonnaks, mis toetab teadus- ja tehnoloogiaettevõtteid üle kasvufaaside. Pika ja lühiajalise linnaku arengukava loogika juurutamine ja järgimine. Toimub arenduste planeerimine, renditeenuse tänase kasumlikkuse säilitamine ja investorvalmiduse tekitamine kinnisvara arenduseks. Promenaadi projekteerimisega liigutakse eelprojekti etappi ja alustatakse rahastusallikate otsimist.

MEESKOND

1. **Uku Lauri**, kinnisvarajuht
2. **Tõnis Sildam**, varahaldur
3. **Laina Mesila-Kaarmann**, kogukonnajuht ja lepingud
4. **Pavel Poljakov**, tehnohoolduse spetsialist
5. **Tehnohoolduse spetsialist**, aasta alguses täidetav töökoht

TEGEVUSKAVA 2026

Kinnisvara

VÕTMETEGEVUSED

Kinnisvara portfelli jätkusuutlik opereerimine, stabiilsus ja tulusus toetamaks kogu organisatsiooni kestlikkust;

Tehnopoli ja TalTechi linnakuid ühendava promenaadi projekteerimise jätkamine ning võimalike rahastusallikate leidmine koos asutajatega;

Kogukonna tugevdamine mitmekülgsete ühisüritustega, aidates ettevõtetel kasvada, võrgustuda ja käivitada võimalikke koostööprojekte;

Hoida asjakohasena pikaajalist rulluvat kinnisvara strateegiat, mis suurendab olemasoleva kinnisvara väärtust, sisaldab 5–10-aastast linnaku arendamise plaani;

Koostada igal aastal pikaajalise strateegia põhjal 3-aastane detailne tegevuskava (sh investeringud);

Investorvalmiduse saavutamine, arenduste planeerimine ja ettevalmistamine;

Hoonestusmahud ja nende tootestamine koos võimalike finantseerimisallikate ja/või hoonestusmodelite väljatöötamisega.

EESMÄRGID NUMBRITES

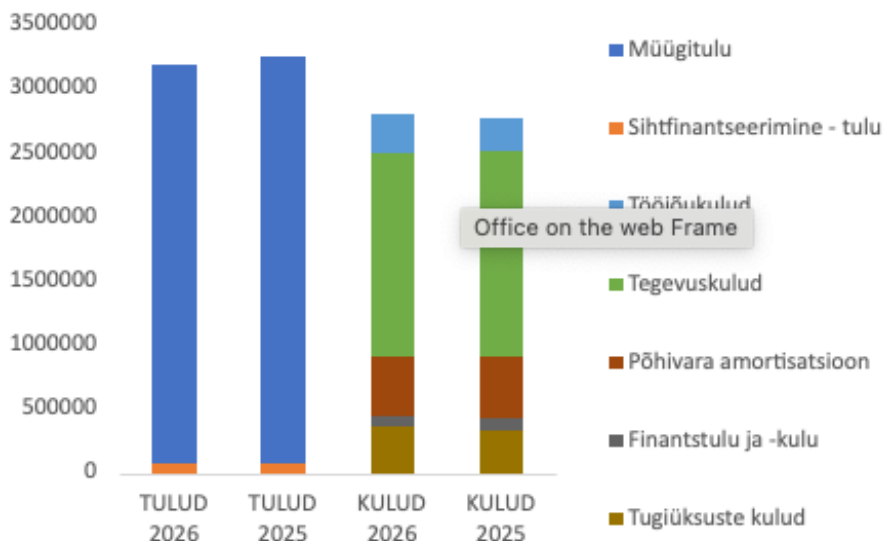
Müügitulu €3,09M %

Vakants Tehnopoli üüriportfellis 8%

Keskmine üürimäär Tehnopolis 9 eurot/m²

NPS 85

EELARVENÄITAJAD (EURODES)





EESMÄRK

Toetada maailma muutvat tehnoloogiaettevõtlust ja innovatsiooni

VISIOON

Olla tehnoloogia üksjarvikute kasvulava

VÄÄRTUSED

INNUSTAV

UUENDUSMEELNE

AVATUD KOOSTÖÖLE

MEESKOND

1. **Agnes Roos**, juht
2. **Liis Jürgenson**, pearaamatupidaja-finantsjuht
3. **Ailen Kelder**, raamatupidaja
4. **Maila Hindrimäe**, raamatupidaja
5. **Triin Kuldmaa**, personali- ja administratiivjuht
6. **Katrin Senkevits**, projektiportfelli juht
7. **Kristi Jõeäär**, turundusjuht
8. **Kerti Kulper**, kommunikatsiooni projektijuht
9. **Brait Pilvik**, loovjuht
10. **Gerli Aarma**, turunduse projektijuht
11. **Riini Lepp**, turunduse projektijuht
12. **Aivi Varik**, turunduse projektijuht
13. **Kertu Karner**, ürituste projektijuht

TEGEVUSKAVA 2026

Finants-administratsioon ja turundus

JUHTIMISE JA FINANTS-ADMINISTRATSIOONI FOOKUS

- **Strateegia** asjakohasena hoidmine, juhtimisotsustes ja tegevustes sellest lähtumine;
- **Finantsjuhtimise** detailse läbipaistvuse jätkuv tagamine, sh finantsanalüüsiga organisatsiooni toetamine ja eelarverakenduse võimaluste detailsem rakendamine ning *power BI* vaadete juurutamine;
- **Projektiportfelli** tervikvaate hoidmine, projektijuhtimise kompetentside ühtlustamine üle organisatsiooni, projektide finantsefektiivsuse jälgimine;
- **Organisatsiooni juhtimisvõimekuse** järjepidev arendamine, töötajate rahulolu, motiveeritus ja meeskonnatunde tagamiseks;
- **Töötajate järelkasvu** struktureeritud tagamine;
- **Töötajate kompetentside tõstmine** – fookusvaldkondade ja teenuste teadmuse täiendamine.

TURUNDUSE FOOKUS

- **Süvatehnoloogia fookusvaldkonna** ülesehitamise, selle tegevuste toetamine;
- **Linnaku arenguvisioni elluviimise toetamine, kogukonda hoidvate ürituste korraldamine;**
- **Tervise, kaksikkasutuse ja kaitsetehnoloogia, digitehnoloogiate ja AI** valdkondade toetamine kasvufaaside üleselt;
- **Tehnopoli teenustesse** (nii kiirendi kui äriksu nõustamine) voo tagamine;
- **Võimaliku brändiarhitektuuri optimeerimise** analüüs ja vajadusel teostamine.

VOOG JA PÕHIMEETRIKA

Vabatahtlik tööjõu voolavus **10–15%**

Juhtimiskvaliteedi indeks: **4,2**

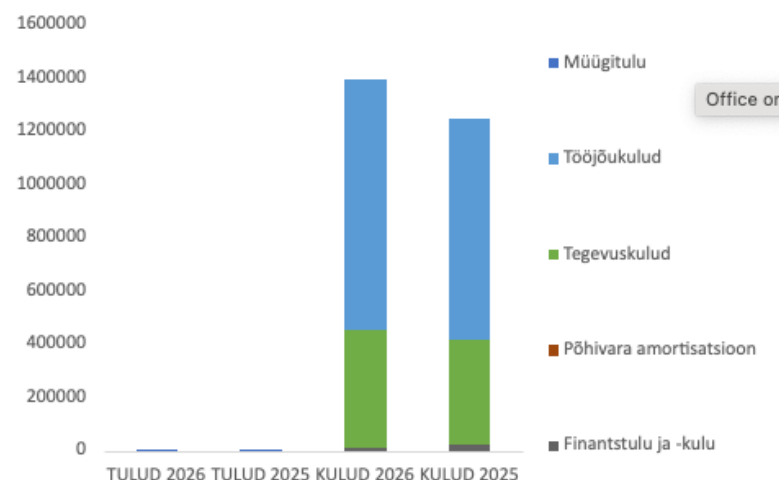
Tehnopoli kanalite jälgijate arvu hoidmine **130 000**

Äri toetamine: avaldusi inkubaatori programmidesse **400**

Lõppenud projektide finantsefektiivsuse määr **63%**

Aktiivseid EL ja rahvusvahelisi projekte **12-16**

EELARVENÄITAJAD (EURODES)



Tugiüksuste eelarvenäitajad sisalduvad tuluüksuste eelarvetes