

STRATEEGIA

2026–2030



Vabastame tehnoloogiaettevõtete kasvu- ja arengupotentsiaali!

Strateegia taust ja lähtekohad

SA Tallinna Teaduspark Tehnopol (edaspidi Tehnopol, teaduspark) on Baltikumi suurim teaduspark ning tehnoloogiaettevõtluse tõmbekeskus, mis pakub ettevõtetele tiptasemel nõustamist äri asutamiseks, arendamiseks ja eksportturgudele sisenemiseks ning moodsaid ja mitmekülgsete hüvedega büroopindu.

Tehnopol tegutseb isemajandava sihtasutusena, keskendudes pikaajalise jätkusuutlikkuse saavutamisele nii finantsiliselt kui ka keskkonna vaates. Teaduspargi tuluaallikateks on kinnisvara üüritulud, teenuste müügitulu, sihtfinantseerimine (rahvusvahelised ja siseriiklikud projektid) ning muud tulud (sponsorlus, projektide kaasfinantseering).

Strateegia hõlmab ajaperioodi 2026.–2030. aasta. Võttes arvesse muutuvat majanduskeskkonda, uuendatakse strateegiat iga-aastaselt ja planeeritakse rulluvalt, täiendades seda viieaastase ettevaatega. Strateegia eesmärk on viia ellu Tehnopoly asutajate seatud ootusi ning panustada Eesti Teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ja ettevõtluse (edaspidi TAIE) 2021.–2035. aasta arengukava elluviimisesse.

TAIE 2021–2035

Strateegia panustab TAIE 2021.–2035. aasta arengukavas olevale kahele suunale:

Teadmussiire – Eesti areng tugineb teaduspõhistele ja innovaatilistele lahendustele ning teadus- ja tehnoloogiamahuka ökosüsteemi arendamisele

TAIE Teadmussiirde programmi siht on, et 2030. aastaks on Eestisse rajatud 500 teadmuspõhist ja süvatehnoloogiat arendavat iduettevõtet. Startup Estonia on seadnud eesmärgiks, et erinevates kiirendites osaleb igal aastal 40 teadus- ja tehnoloogiamahukat iduettevõtet. Tehnopoly sihiks on, et 50% nendest ettevõtetest osaleks teaduspargi kiirendites igal aastal.

Tehnopol toetab oma tegevusega Startup Estonia teadus- ja tehnoloogiamahuka iduettevõtluse ökosüsteemi arendamise tegevuskava eesmärki 2030. aastaks – kasvatada süvatehnoloogia kasvuettevõtete arv 75ni. Tehnopoly eesmärk on, et neist 30 saaks tuge teaduspargi programmide või projektide.

Ettevõtluskeskkond – Eesti ettevõtluskeskkond soodustab ettevõtlikkust ning teadumahuka ettevõtluse teket ja kasvu, kõrgema lisandväärtusega toodete ja teenuste loomist ja eksporti ning investeringuid kõigis Eesti piirkondades

TAIE ettevõtluskeskkonna programmi sihiks on, et 2027. aastaks on Eestis 1600 ettevõtet, mis on tegutsenud kolm aastat ja mille käive on kolme aasta keskmisena suurem kui 200 000 eurot. Tehnopol panustab oma tegevusega sellesse, et teaduspargi kiirendites osalenud ettevõtetest umbes 25% omaks kolme aasta keskmisena suuremat käivet kui 200 000 eurot.

Asutajate ootused

Tehnopoli asutajad on Eesti riik, Tallinna linn ja TalTech (Tallinna Tehnikaülikool).



PÕHITEGEVUSELE

Teaduse- ja tehnoloogia koostöö

- ▶ Tehnopol panustab oma teenuste ja tegevustega teadus- ja tehnoloogiapõhiste iduettevõtete pealekasvu ning olemasolevate ettevõtete arengusse, lähtudes teenuste kujundamisel teaduse arengust, ettevõtte vajadusest ja turuolukorrast.
- ▶ Tehnopol panustab oma fookusvaldkondade kogukondade arendamisse ning rahvusvahelistumisse, luues ja toetades seeläbi võrgustikke, kuhu on kaasatud ülikoolid (sh TalTech), teadusasutused, avalik sektor ja ettevõtted.

Kinnisvara arendus

- ▶ Tehnopol arendab koostöös asutajate ja erakapitaliga teaduslinnakust kaasaegse tehnoloogiaettevõtluse tõmbekeskuse. Linnaku planeerimisel lähtutakse kaasaegse ruumiloome põhimõtetest ja sihtrühma vajadustest, seades prioriteediks innovatsiooni testimise võimaluste loomise. Omanike ootuse

elluviimiseks on töötatud välja kinnisvara arendamise pikaajaline plaan ja selle rakendamise täpne tegevuskava.

Riskikapitali instrumentide arendamine ja kaasamine

- ▶ Tehnopol arendab välja investeerimisvõimekuse mudeli, et tagada investeringuid programmis olevatele varajase faasi iduettevõtetele ja tagada pikas perspektiivis Tehnopoli majanduslik võimekus.
- ▶ Tehnopol avab era- ja avaliku kapitali kaasamise võimalusi ettevõtetele ja panustab investeerimisteadlikkuse tõstmisse süvatehnoloogia valdkonnas.

Asutajate ootused

Tehnopoli asutajad on Eesti riik, Tallinna linn ja TalTech (Tallinna Tehnikaülikool).



TOETAVATELE TEGEVUSTELE

Finants

- ▶ Tehnopol osutab ettevõtluse arendamiseks inkubatsiooni, äriarenduse- ja kinnisvara teenuseid, saades selleks rahastust kas projektidest või osutades teenust kommertsalustel.
- ▶ Tehnopoli eesmärk ei ole maksimeerida kasumit. Edukast majandamisest tekkinud tulu reinvesteeritakse vajadusest lähtuvalt kas teenuste osutamisse turutõrgete adresseerimiseks ja/või kinnisvara väärdamiseks ning seeläbi omandi väärtuse tõstmisse ja jätkusuutlikkusse. Võimalusel kaasab Tehnopol oma tegevusse, sh kinnisvara arendamisse, nii avalikke vahendeid kui ka erakapitali.

Riskijulgus

- ▶ Tehnopol aktsepteerib oma tegevustes ja teenustes turutingimustest kõrgemaid riske, kuna pakub kinnisvara, inkubatsiooni ning äriarendusteenuseid teadus- ja tehnoloogiapõhistele idu- ja kasvuettevõtetele.
- ▶ Tehnopol juhib riske viisil, mis tagab majandustegevuse läbipaistvuse ja varade säilimise ning sihtasutuse elujõulisuse.

Juhtimine

- ▶ Tehnopol lähtub oma tegevuses ja organisatsiooni arendamises kaasaegsetest juhtimispraktikatest ja jätkusuutlikkuse põhimõtetest.
- ▶ Tehnopol iseloomustab innovaatus, professionaalsus, efektiivne töökorraldus ja koostööle avatus põhitegevuse elluviimisel.

Sihtkapital

- ▶ Tehnopol tagab sihtkapitali säilimise, kasutades tema käsutuses olevaid vahendeid sihipäraselt, efektiivselt ja tulemuslikult.



Visioon

Olla tehnoloogia ükssarvikute kasvulava.



Missioon

Toetada maailma muutvat innovatsiooni ja tehnoloogiaettevõtlust.



Väärtused

INNUSTAV

Usume, et õigel ajal öeldud õiged sõnad, innustavad teod ja inspireeriv keskkond võimestavad ning vabastavad ettevõtete potentsiaali. Oleme täpselt nii vägevad, kui me ise usume!

INNOVAATILINE

Usume, et innovaatiline lähenemine loob uue väärtuse ja kvaliteedi eesmärkide poole pürgimisel. Otsime viise, et näha ja teha oma tööd tõhusamalt, uuenduslikult, kestlikumalt!

AVATUD KOOSTÖÖLE

Usume, et koos jõuab kaugemale ja koosloomel on suurem mõju Eesti ettevõtluskeskkonnale. Pingutame ühiselt eesmärke toetava koostöö nimel.

Strateegiline eesmärk ja mõõdikud

Tehnopoli eesmärk on arendada maailma muutvat innovatsiooni ja tehnoloogiaettevõtlust, pakkudes alustavatele ja kasvufaasis ettevõtetele:

- ▶ **tipptasemel arenguprogramme**, kiirendamaks teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete kasvu, keskendudes läbimurdeliste lahenduste loomisele turul;
- ▶ **kapitali kaasamisvõimaluste avardamist**, sh varajase faasi riskikapitali fondide loomist ja juhtimist koos era- ja avaliku sektori partneritega;
- ▶ **globaalsete turgude avardamist**, täiendades rahvusvahelisi koostöövõrgustikke ja sihitud turule sisenemise programme teadmismahukate lahenduste levitamiseks;
- ▶ **innovatsiooni toetavat füüsilist ja virtuaalset keskkonda**, mis ühendab teadusasutused, ettevõtted ja tugiteenused terviklikuks ökosüsteemiks.

Tehnopoli visioon on, et 2030. aasta lõpuks saavutab üks teaduspargi klientidest ükssarviku staatuse. Seeläbi saab Tehnopolist kõige atraktiivsem arenduskeskus maailma muutvatele teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele Baltikumis ja Põhjamaades.

Strateegilised mõõdikud	2026 -2030
Tehnopoli aktiivne iduettevõtete portfell:	848
▶ sh süvatehnoloogia iduettevõtteid	138
▶ sh süvatehnoloogia kasvuettevõtteid	62
Tehnopoli poolt kaasatud vahendid teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete toetamiseks	17,5M€
Viimase kolme aasta jooksul Tehnopoli programmides osalenud iduettevõtete poolt kaasatud rahastus	200M€
▶ sellest kaasatud erarahastus	155M€
Tehnopol Startup Inkubaatori kiirendites osalenud iduettevõtete arv, kelle kolme aasta käive on suurem kui 600 000 €	100
Tehnopol Ventures portfelli väärtus	6M€
Tehnopoli linnaku üüripindade kogumaht	33 500m²
▶ sellest teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele pakutavate üüripindade maht	77%
EBITDA (finantseerimisvõimekus)	2,74M€

Siht- ja sidusrühmad

Tehnopoli põhisihtrühm on

- ▶ eri kasvufaasides kiirelt arenevad teadus- ja tehnoloogiapõhised ettevõtted

Kaasuv sihtrühm on

- ▶ suurkorporatsioonid ja -asutused, mis on huvitatud innovatsioonist, arengust ja koostööst Tehnopoly võrgustiku iduettevõtetega

Tehnopoli sidusrühmad on

- ▶ teaduspargi asutajad;
- ▶ kohalikud ja rahvusvahelised ülikoolid ning teadusarendusasutused;
- ▶ rahvusvaheline teadus- ja ärikontaktide võrgustik;
- ▶ ettevõtluse tugiorganisatsioonid (EIS, sh Startup Estonia; KOV-ide ettevõtluse tugiüksused; Sparkup Tartu Teaduspark; ETAG; EstBAN jt investorkogukonnad; IASP liikmed; EEN; rahvusvahelised fookusvaldkondade organisatsioonid, nt EIT Health).

Foto autor: Enriko Pedaksalu



Tehnopoli fookusvaldkonnad ja teenused



Agnes Roos, Tehnopoly juhatuse liige

Tehnopol lähtub oma tegevuses viiest strateegilisest fookusvaldkonnast ja seitsmest sisuteenusest.

Igal teenusel ja fookusvaldkonnal on eraldi strateegilised eesmärgid, tulemusnäitajad ja risteesmärgid. Selliselt jagatud eesmärgid võimaldavad leida eri osakondade vahel uusi koostööpunkte ja suurendada teenuste ristmüüki, pakkudes seeläbi sihtrühma klientidele lisaväärtust ning toetades teadus- ja tehnoloogiapõhiseid ettevõtteid läbi erinevate kasvufaaside.

Tehnopoli pakutavad sisuteenused on

- ▶ prototüüpimine;
- ▶ kiirendi (sh eelkiirendi, põhikiirendi, erikiirendid, kiirendi jätkuprogramm);
- ▶ kiirendi fond;
- ▶ kasvuettevõtete nõustamine;
- ▶ suurkorporatsioonide nõustamine;
- ▶ ärikinnisvara rentimine.

Prototüüpimise, kiirendi ja kiirendi fondi teenuste arendamise eest vastutab Tehnopol Startup Inkubaatori juht. Kasvuettevõtete ja suurkorporatsioonide nõustamisteenuse arendamise eest vastutab äriarendusjuht. Kinnisvara renditeenust juhib ja arendab kinnisvarajuht.

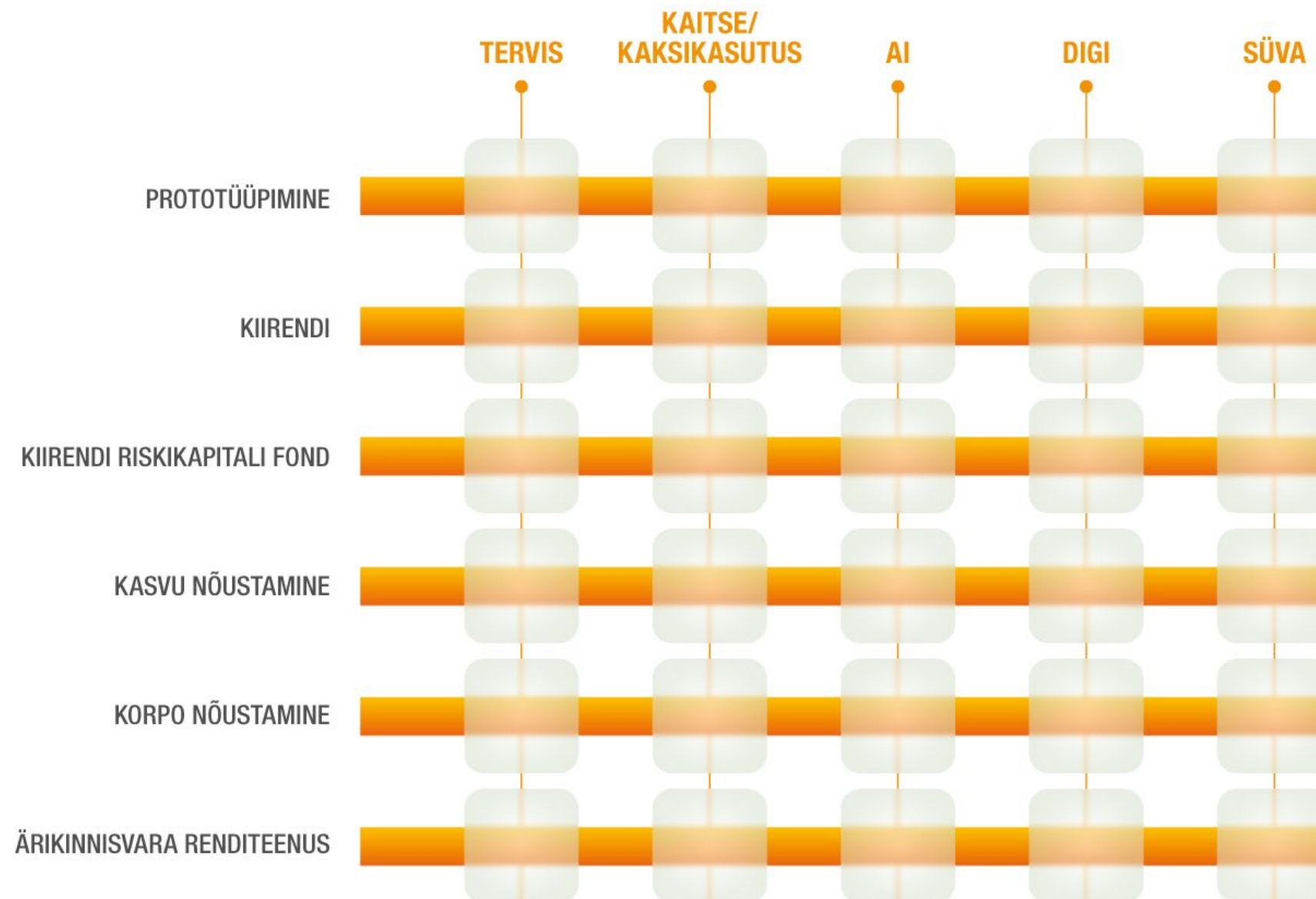
Fookusvaldkonnad on

- ▶ tervisetehnoloogia;
- ▶ kaksikkasutus ja kaitsetehnoloogia (sh küberturvalisus);
- ▶ tehisintellekt (AI);
- ▶ digitehnoloogiad (tark linn, ringmajandus, film- ja multimeedia)
- ▶ süvatehnoloogia.

Kõikides fookusvaldkondades keskendub Tehnopol teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete turule toomise ning kasvu toetamisele. Uuel strateegia perioodil panustatakse täiendavalt kõikides fookusvaldkondades ka Eesti süvatehnoloogia iduettevõtluse ökosüsteemi arendamise tegevuskavasse, tehes aktiivselt koostööd ülikoolidega ning osaledes või käivitades ühisprojekte, mis eesmärgi saavutamist võimaldavad. Tehnopoli fookusvaldkonnad on teenuste ülesed. Valdkondade eest vastutavad tervisetehnoloogia valdkonnajuht, kaksikkasutuse ja kaitsetehnoloogia valdkonnajuht, AI valdkonnajuht, digitehnoloogiate ja süvatehnoloogia valdkonnajuht. Juhid panustavad valdkondade

arendamisse, ettevõtete toetamisse kasvufaaside üleselt ja rahvusvahelistumisse, osaledes aktiivselt rahvusvahelistes võrgustikes ning leides võimalusi uuteks koostööprojektideks. Teenuste pakkumisel ja fookusvaldkondade arendamisel on, Tehnopoli toimemudelit arvestades, oluline projektipõhine rahastus. Tehnopol osaleb ja käivitab rahvusvahelisi koostööprojekte, kasutades selleks ennekõike Euroopa Liidu raamprogramme, aga ka Eesti siseriiklike vahendeid. Projektide käivitamise või Tehnopoli projektis osalemise kriteeriumid on:

- ▶ projekt toetab otseselt Tehnopoli fookusvaldkondade arendamist ning võimaldab pakkuda põhiteenuseid teadus- ja tehnoloogiaettevõtetele;
- ▶ projekt on kasumlik või selle kaudne mõju Eesti majanduskeskkonnale on märkimisväärne ning see on kooskõlas ESG põhimõtetega;
- ▶ projekt võimaldab käivitada uusi, teadus- ja tehnoloogiapõhiseid ettevõtetele suurt lisandväärtust loovaid teenuseid.



Prototüüpimine (Prototron)

Brait Pilvik, Prototroni juht



Tehnopoli, Swedbanki ja TalTechi asutatud tehnoloogia äriideede prototüüpimise rahastu aitab astuda esimese sammu iduettevõtte ehitamise ning selleks vajaliku kontaktvõrgustiku loomise suunas. Mentorpäev, koolitused ja mentorlus aitavad valideerida ideed, testida selle ärilist teostatavust ning saada grantrahastust väga varajases ideefaasis prototüübi ehitamiseks.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ tõsta Prototroni mõju Eesti iduettevõtluse edendajana, kaasates era- ja avalikest allikatest rahastust fondimahu suurendamiseks ning grantide suuruse tõstmiseks;
- ▶ suurendada Prototroni rahvusvahelist haaret, leides vähemalt ühe rahvusvahelise partneri, kellega koos korraldada rahvusvahelist vooru NoBa piirkonnas ja edendada sellega kohalikku iduettevõtlust;
- ▶ sillata Prototronist toe saanud ettevõtete jõudmist Tehnopol Startup Inkubaatorisse, käivitades kas siseriikliku või rahvusvahelise ühisprojekti;
- ▶ toetada asutajate uuettevõtluse ambitsioone ja tagada uute, elujõuliste tehnoloogia iduettevõtete pealekasv.



Kiirendi

(Startup Inkubaator)

Anne-Liisa Elbrecht, Startup Inkubaatori juht



Tehnopol tugevdab iduettevõtluse ökosüsteemi ja taastab iduettevõtete pealekasvu, pakkudes kiirendi programmile lisandväärtust läbi eelprogrammide ja struktureeritud *matchmaking*-ürituste. Need tegevused aitavad tuvastada ning ette valmistada potentsiaalseid kiirendisse sobivaid meeskondi, luues sujuva ja tõhusa teekonna ideefaasist turuvalmiduseni.

Tehnopol toetab nii varajase faasi tehnoloogia-agnostiliste kui ka fookusvaldkondades tegutsevaid tehnoloogia iduettevõtteid, pakkudes professionaalset tuge turule sisenemisel ja esimese investeeringu kaasamisel. Programmides osaleb korraga kuni 15 ettevõtet ja programmis osalemine toimub osades kiirendites 2% osaluse vastu.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ suurendada uute asutajate pealekasvu ja elavdada iduettevõtluse ökosüsteemi, erinevate ürituste, programmide, häkatonide jt algatustega;
- ▶ tagada struktureeritud *matchmaking*-ürituste ja eelkiirenditega piisavalt tugevaid iduettevõtteid kiirendi põhiprogrammi ja erikiirenditesse;
- ▶ suurendada kiirendi läbinud iduettevõtete elujõulisust;
- ▶ võtta vähemalt ühe fookusvaldkonna erikiirendi iduettevõtetelt osalusi;
- ▶ arendada koostööd TalTechi teadlastega, olles neile eelistatud partneriks hargettevõtete loomisel ning toetada süvatehnoloogia iduettevõtluse arengut;
- ▶ suunata turule jõudnud ja kasvuambitsiooniga iduettevõtted edasi ärinõustamise teenusesse;
- ▶ katta Tehnopol Ventures optsoonide realiseerimisest teenitava tuluga ära põhikiirendi ühe kohordi läbiviimise kulud 2030. aastaks.



Kiirendi fond (Tehnopol Ventures Fund)



Tehnopol loob 2026. aastal kiirendi fondi Tehnopol Ventures Fund, mis on kiirendi läbinud iduettevõtetele suunatud *pre-seed* riskikapitalifond. Fondi abil võimendatakse iduettevõtete kasvu ja arengut ning tõstetakse kiirendi konkurentsivõimelisust, ennekõike Tehnopoly fookusvaldkondades. See aitab tagada teenuse pakkumise jätkusuutlikkuse. Tehnopol investeerib fondi 6–10% fondimahust, olenevalt fondi kujunevast kogumahust.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ leida 2025. aastal usaldusühingule juht (GP), toimumudel ja teostada käivitamiseks vajalikud juriidilised toimingud;
- ▶ tõsta riskikapitalifondi abil Tehnopoly kiirendi atraktiivsust, elujõulisust ja tagada seeläbi iduettevõtete voo kvaliteet;
- ▶ võimestada fookusvaldkondade (süvatehnoloogia, kaitse- ja kaksikkasutus, AI, tervisetehnoloogia, digitehnoloogiad) iduettevõtete edukust investeringuga;
- ▶ kaasata SmartCap fondi strateegilise võtmepartnerina.



Kasvuettevõtete nõustamine

Martin Goroško, äriarendusjuht



Tehnopol toetab fookusvaldkondade tehnoloogia kasvuettevõtteid, (kelle käive on aastas 100 000 eurot või kes on kaasanud *pre-seed* era-, avaliku investeringu) personaliseeritud teenusega. Fookusvaldkonna teadus- ja tehnoloogiaettevõtteid toetatakse kasvunõustamisega.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ toetada fookusvaldkondade tehnoloogia kasvuettevõtete tootearendust ja piloteerimist (võimalusel linnakus);
- ▶ toetada Eesti süvatehnoloogia ettevõtete kasvu tootearenduse ja kasumliku ärimudeli leidmisega;
- ▶ toetada fookusvaldkonna tehnoloogiaettevõtete ambitsiooni kaasata era ja avalikku kapitali;
- ▶ aidata fookusvaldkondade tehnoloogiaettevõtetel avada uusi eksporditurge ja kasvatada ekspordikäivet.



Korporatsioonide nõustamine

Tiiu Treier, valdkonnajuht



Tehnopol aitab kasvatada Eestis suurorganisatsioonide teadus- ja arendustegevuste võimekust, mis võimaldab neil olla Eesti idu- ja kasvusektori ettevõtetele, ülikoolide ja teadusarenduskeskuste uuendusmeelne tellija ning investor.

Organisatsioonidele pakutakse teenust kolmes etapis: Innovatsiooniliidrite klubi (*light*); innovatsioonistrateegia koostamine ja elluviimise nõustamine (*premium*); suurorganisatsiooni innovatsioonistrateegia saavutamiseks loodud eriprogramm (innovatsioonisprint).

Strateegilised eesmärgid

- ▶ saada Eesti suurimaks suurettevõtteid koondavaks organisatsiooniks;
- ▶ suurendada Tehnopoly *premium*-teenuseid kasutavate Eesti suurorganisatsioonide arvu;
- ▶ suurendada iga aastaga portfelli suurettevõtete TA investeeringute mahtu;
- ▶ kasvatada suurettevõtete nõustamisteenusest tugev, suure kliendibaasiga ja kasumlik teenusliin;
- ▶ nõustada rahvusvaheliste korporatsioonide, valitsuste ja avaliku sektori tugiorganisatsioonide innovatsiooniprojekte, pakkudes Tehnopoly koondanud kompetentse konsultatsiooniteenusena ja rakendades teaduspargi teenuseid või programme.



Ärikinnisvara

Uku Lauri, kinnisvarajuht



Tehnopol pakub paindlikel tingimustel ärikinnisvara renditeenuseid eri kasvufaasides teadus- ja tehnoloogiaettevõtetele, pakkudes teenust nii äriliselt kasumlikult kui ka jätkusuutlikult. Ärikinnisvara arendus ja füüsilise keskkonna parendamine on kooskõlas Tehnopoly ESG põhimõtetes kirjeldatud rohelise kinnisvaraarenduse ja keskkonnasäästliku innovatsiooni kasutamise põhimõtetega. Tehnopoly üüriportfellist 75% hõlmavad teadus- ja tehnoloogiaettevõtted.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ säilitada vara jätkusuutlikkus, tagades hoonete hoolduse ja kasutusaja pikenemine;
- ▶ suurendada kinnisvaraportfelli mahtu, ehitades mh juurde eriotstarbelisi ja uuenduslikke ruume, mis vastavad teadus- ja tehnoloogipõhiste ettevõtete vajadusele ja mitmekesistavad pakkumist;
- ▶ investeerida vähemalt 25–50% kinnisvara kasumist kinnisvara arendusse, tagamaks portfelli arendamiseks vajalik laenuvõimekus;
- ▶ kasvatada linnaku pikaajaliste teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtete rendipinna mahtu;
- ▶ hoida asjakohasena pikaajalist rulluvat kinnisvara strateegiat, mis suurendab olemasoleva kinnisvara väärtust ja sisaldab 5–10-aastast linnaku arendamise plaani, kindlustades Tehnopoly linnaku pikaajalise, kestliku ning keskkonnasäästliku arengu;
- ▶ koostada igal aastal pikaajalise strateegia põhjal 3-aastane detailne tegevuskava (sh investeeringud);
- ▶ käivitada EL rahastusel projekt, eriotstarbelise (nt kaitsetehnoloogiate esitluskeskus) pinna ehitamiseks või promenaadi rahastuseks koos Tallinna linna või TalTechiga.



Tervisetehnoloogia

Helen Staak, valdkonnajuht



Foto autor: Enriko Pedaksalu

Tehnopol toetab tervisetehnoloogia ettevõtteid kõikides kasvufaasides, tuues kokku kliinilised partnerid, teadusasutused, avaliku sektori ja investorid. Fookuses on teaduspõhiste lahenduste testimine, valideerimine ja turule toomine. Tehnopol on Eesti tervisetehnoloogia ökosüsteemi võtmeorganisatsioon ning hinnatud partner Euroopa terviseinnovatsiooni võrgustikes.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ olla eelistatuid äriarenduspartner tervisetehnoloogia ettevõtetele Eestis;
- ▶ toetada Eesti tervisetehnoloogia ökosüsteemi arengut ning valdkonna innovatsiooni soodustava keskkonna loomist;
- ▶ luua era- ja avaliku sektori haiglatest, praksistest ja kliinikutest koosnev kliiniliste innovatsiooniliidrite võrgustik ning olla kasvulava ja esmane koostöövõimaluste looja iduettevõtetele, edendades kogukonna kasvu;
- ▶ luua ja arendada strateegilise partnerluse võimalusi toetamaks eksporti, koostööd ja välisinvesteeringuid (sh EL-i vahendid) valdkonna tippriikidega, sh Soome, Rootsi, Norra, Taani, Saksamaa, USA, Suurbritannia, Kanada, Singapur;
- ▶ arendada teadus- ja arendusalast koostööd Eesti parimate teadusasutuste ja kliiniliste partneritega, nii lahenduste testimiseks kui ka piloteerimiseks.



Kaksikkasutus- ja kaitsetehnoloogiad

Vootele Päi, valdkonnajuht



Tehnopoli strateegiline eesmärk on kasvada juhtivaks Baltikumi kompetentsikeskuseks kaitse ja kaksikkasutuse ning küberturvalisuse valdkonnas. Selleks on vaja laiendada olemasolevate projektide pinnalt võrgustikku ja kogukonda nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt. Seeläbi toetab Tehnopoli valdkonna ettevõtete teket ja arengut kasvufaaside üleselt. Aitame ettevõtteid nii kapitali kaasamisel, tootearendusel, testimisel, aga ka vajalike koostöösuhete ja partnerluste leidmisel, et luua ühisarendusprojekte ning siseneda oma toodete ja teenustega rahvusvahelisele turule.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ tuvastada ja toetada eri programmidega tsiviilsektoris väljatöötatud tehnoloogiad, mida saab kohandada kaitse- ja julgeolekuvaldkonna kriitiliste väljakutsete lahendamiseks;
- ▶ toetada eri programmidega kaitsetehnoloogiate arengut, et nad vastaks julgeolekuvaldkonna kriitilistele väljakutsetele;
- ▶ luua koostöös TalTechi teadlaste ja testimiskeskusega tugev alus tehnoloogiate arendamiseks ja testimiseks, ning soodne pinnas valdkonna iduettevõtete tekkeks;
- ▶ süvatehnoloogia arenguprogrammi toel süsteemne kaksikkasutuse- ja kaitsetehnoloogia iduettevõtete tekke, kasvu ja arengu toetamine;
- ▶ olla ja jätkata NATO DIANA Eesti kiirendi ametliku esindaja ja juhtpartnerina;
- ▶ panustada riigi kaitse ja julgeolekusse, edendades koostööd teiste NATO DIANA äriinkubaatorite ning nii Skandinaavia kui ka Baltimaade kaksikkasutuse- ja kaitsetehnoloogial põhinevate ettevõtlust toetavate organisatsioonidega.



Tehisaru ehk AI

Rauno Varblas, valdkonnajuht



Tehnopol on Eesti AI-ettevõtluse eestvedaja ja innovatsioonipartner, toetades kõigis kasvufaasides tehisintellekti tehnoloogiaid arendavaid ettevõtteid ja tehisintellekti kasutuselevõttu ettevõtluses. Koostöös AIRE ja EDIH võrgustikuga suurendatakse ettevõtete konkurentsivõimet.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ Kasvada juhtivaks rakendusliku tehisintellekti (*applied AI*) kompetentsikeskuseks Eestis;
- ▶ pakkuda AI-võrgustikku kuuluvatele ettevõtetele tuge valdkonna viimaste arengusuundade, teadmuse, strateegilise rahastus- ja testimisvõimaluste ning kontaktide näol;
- ▶ järjepidevalt arendada strateegilisi rahvusvahelisi partnerlusi, toetamaks ekspordi koostööd ja välisinvesteeringuid;
- ▶ tugevdada Tehnopoly teisi fookusvaldkondi AI-kompetentsiga.



Digitehnoloogiad igas eluvaldkonnas

Anu Puusaag, valdkonnajuht



Tehnopoli aitab tuua turule uusi tooteid/teenuseid või rakendada uusi tehnoloogiad digilahenduste valdkonnas, mis hõlmab muuhulgas targa linna, ringmajanduse, filmi- ja multimeedia jt valdkondi. Tehnopoli toetab valdkonna tehnoloogiaettevõtteid kõigis kasvufaasides ja on partner sünergia leidmiseks eri osapoolte vahel.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ olla digilahenduste alamvaldkondades, st targa linna, filmi- ja multimeedia strateegiline partner ja eestvedaja, algatada uusi tegevusi valdkonna arenguks ja olla platvormiks uutele fookusvaldkondadele;
- ▶ integreerida digilahenduste valdkonna ettevõtted osaks ökosüsteemist, kuhu kuuluvad ka valdkonna arengusuunda näitavad, olulisemad era- ja avaliku sektori organisatsioonid;
- ▶ toetada uute tehnoloogiate rahvusvahelisele turule jõudmist;
- ▶ koondada digilahenduste valdkonna erinevate strateegiliste arengusuundade eksperte nii Eestist kui ka rahvusvaheliselt;
- ▶ arendada uusi strateegilisi partnerlusi ja taotleda välisvahendeid nii EL-i siseselt kui ka laiemalt.



Süvatehnoloogia

Anu Puusaag, valdkonnajuht



Tehnopol toetab süvatehnoloogiliste ehk teaduspõhistel või inseneritehnilistel avastustel põhinevaid teadusmahukaid ettevõtteid kõigis kasvufaasides, kiirendades iduettevõtteid konkurentsivõimelisteks ettevõteteks ning pakkudes valdkonna kasvuettevõtetele süsteemset tuge rahvusvahelistumiseks ja arenguks. Tehnopol on Eesti süvatehnoloogia ökosüsteemi oluline partner ning koostöös Eesti ja rahvusvaheliste võrgustikega aidatakse ettevõtetel turgu luua või väljakujunenud turule uudse lahendusega siseneda.

Strateegilised eesmärgid

- ▶ olla süvatehnoloogia valdkonna eestvedaja, valdkonna oluline strateegiline partner ja koostöövõrgustiku looja Eestis ja tugisüsteemi väljatöötaja süvatehnoloogia ettevõtete turule jõudmisel;
- ▶ toetada süvatehnoloogia iduettevõtete ja ökosüsteemi arengut ning valdkonna innovatsiooni soodustava keskkonna loomist koostöös ülikoolidega, mis toetab muuhulgas tervise-, kaitse-, kaksikkasutuse, AI jt digitehnoloogiatel põhinevate iduettevõtete teket ja kasvu;
- ▶ arendada uusi strateegilisi valdkonna partnerlusi rahvusvahelisel tasandil ja taotleda välisvahendeid ettevõtete arengu toetamiseks nii EL-i siseselt kui ka laiemalt;
- ▶ arendada kompetentse ja teadmuse süvatehnoloogia valdkonnast ning selle vajadustest ja võimalustest.



Foto autor: Merilyn Sepp

Võtmevõimekused ja eeldused Tehnopoli ambitsiooni elluviimiseks

Tehnopoli 2026.–2030. aasta strateegia elluviimise alustalaks on pühendunud töötajad, hea koostöövõime võrgustikega ning tugev Tehnopoly bränd nii Eestis kui ka rahvusvahelisel tasandil.

Inimesed ja organisatsioon

Tehnopoli edu tugineb professionaalsel ja pühendunud meeskonnal, keda ühendavad põhiväärtused – innovaatiline, innustav ja koostööle avatud. Tehnopoli inimesed on brändisaadikud ja strateegilised panustajad, kes ei tee pelgalt tööd, vaid loovad igapäevaselt ühiskondlikku väärtust, kujundades tähendust ja mõju nii Eesti majandusele, ettevõtluskeskkonnale kui ka kogukondade arengule.

Teaduspark pakub oma töötajatele inspireerivat ja paindlikku töökeskkonda, kus iga töötaja saab kasutada oma tugevusi, arendada oskusi ja kasvada koos organisatsiooniga. Tehnopolis töötamine on tähendusrikas – iga panus loob otsese jälje innovatsiooni ja ettevõtluse arengusse.

Strateegilise personalijuhtimise keskmes on organisatsiooni kultuur, sh juhtimiskultuur, värbamine, töötajate areng ja järelkasv ning tulemusjuhtimine.

Tehnopoli kujundab organisatsioonikultuuri, kus läbipaistvus, vastutustundlikkus ja väärtuspõhine juhtimine on aluseks kestlikule arengule, töötajate rahulole ja pühendumusele. Tehnopoli juhtimisviisi iseloomustavad enesejuhtimine, tulemustele orienteeritus ja meeskondade järjepidev areng. Juhtimist toetab kolm põhimõtet: tulevikusuund, fookus ja usaldusel põhinev positiivne õhkkond.

Tehnopoli toetab töötajate arengut kogemusõppe põhimõttel – võimaldades õppida praktilistest kogemustest, koostööst ja koolitustest. Tulemusjuhtimine ja arengueesmärgid seotakse töötajate isikliku kasvu ja Tehnopoli strateegiliste sihtidega. Tulemusjuhtimine loob seose isiklike saavutuste ja organisatsiooni edu vahel.

Järelkasvu tagamisega tegeletakse süsteemselt, toetades seda muuhulgas projektide, mentorluse ja sisemise liikumise soodustamisega. See tagab ühelt poolt töötajate motiveerituse ja mitmekesise töölaua ning teisalt organisatsiooni kestlikkuse, riskide maandamise ja tulevikuvajaduste katmise.

Tehnopoli meeskonna suurus püsib stabiilne – 2030. aastal töötab organisatsioonis alla 50 töötaja. Meeskonna suurendamise asemel keskendutakse kvaliteedile, võtmekompetentside arendamisele ja teadlikule järelkasvule. Potentsiaalsete kandidaatide baasi loomine ja võtmerollide nähtaval hoidmine toetab nii aktiivset kui passiivset värbamist ning võimaldab olla valmis tulevikuks.



Koostöö võrgustikega

Võttes arvesse organisatsiooni väiksust, aga ka suurt kliendiportfelli ja mõju, on Tehnopoly strateegiliste eesmärkide saavutamisel kriitiliselt oluline teha koostööd erinevate võrgustike ja partneritega nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt. Koostööpartnerite valikul lähtub Tehnopol ESG põhimõtetes sätestatud võrdsuse, eetilise ja ühiskondliku mõju printsiipidest ning organisatsiooni strateegilisest ambitsioonist.

Tehnopoly peamised strateegilised võrgustikud on:

- ▶ **kompetentsvõrgustik:** rahvusvaheline fookusvaldkondadele suunatud mentorvõrgustik, mis koondab praktiseerivaid tippspetsialiste, kes suudavad toetada teadmiste põhiseid ettevõtteid igas arengufaasis;
- ▶ **Eesti ettevõtluskeskkonda kujundav võrgustik:** kohalikud ettevõtluspoliitika kujundajad ja tugiorganisatsioonid, kes teevad koostööd teadusmahukate ettevõtete kasvatamiseks ja toetamiseks tehnoloogia erinevates valdkondades, näiteks TalTech, Tartu Ülikool, Sparkup Tartu Teaduspark, EIS, MKM, HTM, Startup Estonia, ETAG, EstBAN, EstVCA ja erakiirendid;
- ▶ **rahvusvaheline võrgustik:** rahvusvahelised koostööpartnerid, kes aitavad pakkuda fookusvaldkondade ettevõtetele kvaliteetseid tugiteenuseid ja arendada uusi koostöömudeleid, projekte ning programme, toetamaks ettevõtete kasvuambitsioone (nt IASP, EEN, EIT, EDIH).

2025. aasta lõpu seisuga on Tehnopoly mentorvõrgustikus üle 170 mentori, nendest ligikaudu 80% on Eestis tegutsevad tippspetsialistid. Ambitsioon on strateegia perioodil hoida mentorbaas optimaalsena ja mitmekesistada seda kvaliteetse ning rahvusvahelise kompetentsi kasvatamisega 25%-le (2030. aastaks) täitmaks fookusvaldkondade spetsiifilisi vajadusi.

Eesti ettevõtluskeskkonda kujundava võrgustiku liikmena hoiab Tehnopol pidevat dialoogi ettevõtluskeskkonna kujundajatega, teeb süsteemset koostööd sarnaseid või lisaväärtust pakkuvate teenuste osutajatega ning juhib või toetab uute ettevõtlust edendavate initsiatiivide, programmide ja teenuste rakendamist teaduspõhistele ettevõtetele.

Rahvusvahelises koostöös arendab Tehnopol fookusvaldkondades partnervõrgustikke, mis pakuvad ettevõtetele lisaväärtust, parandades ligipääsu eksportturgudele ja kapitalile. Tehnopol loob ka rahvusvahelisi koostöövõrgustikke, mis on võimelised algatama uusi programme ja projekte, mille kaudu saab kaasata avalikku kapitali ning pakkuda ettevõtetele täiendavat väärtust ja kasvuvõimalusi.



Tehnopoli brändi tugevdamine

Strateegiliste eesmärkide saavutamiseks peab Tehnopol olema oma sihtrühmale eelistatud ja ärilist ambitsiooni toetava kuvandiga nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt.

Strateegiaperioodil on eesmärk positsioneerida Tehnopol juhtiva asukoha ja partnerina tehnoloogiaettevõtetele kogu nende elukaare vältel – toetades nende teket Prototroni fondi kaudu, turuvalmidust ja kapitali kaasamist kiirendiprogrammidega ning kasvu tipptaseme ärinõustamise ja eksporditoega ning olla fookusvaldkondade eestvedaja. Turundus- ja kommunikatsioonitegevuste fookus on hoida Tehnopoly ja selle brändide tuntust, tagada kvaliteetne voog sobiva profiiliga tehnoloogiaettevõtetest ning toetada klientide liikumist ühest teenusest teise. Samuti kujundatakse teadlikkus Tehnopolist kui tehnoloogiaettevõtte arengut toetavast asukohast ja testkeskkonnast.

Seoses kinnisvara pikaajalise strateegilise visiooniga on lähiaastate fookuses Tehnopoly linnaku arenguvisioni tutvustamine ning selle realiseerimiseks vajalike investorite/ kaasarendajate leidmise toetamine sihitud kommunikatsiooniga.

Strateegiaperioodil analüüsime, kas minna üle monoliitsele brändiarhitektuurile, mis tugevdab Tehnopoly brändi tervikuna või hoida eraldi tootebrändi Startup Inkubaator.

Tehnopoly nähtavuse ja haarde suurendamiseks kasutatakse optimaalset ning efektiivset turundust, mis katsetab kaasaegseid turunduse ja automatiseerimise tööriistu, kasvatab kvaliteetset ja õige profiiliga jälgijate arvu Tehnopoly kanalites ning kasutab integreeritud turunduskommunikatsiooni põhimõtteid. Siht on hoida turundusvaldkonna ja kanalite hinnatõusu valguses turunduskulude kasv optimaalsena.

Kommunikatsiooniloomes on klientidel väga oluline roll. Ühelt poolt on alustavatele tehnoloogiaettevõtetele suure jälgijaskonnaga kanalid oluliseks

kommunikatsiooniplatvormiks ja teisalt on edukatele või põneva arengukõveraga alumnidel oluline roll Tehnopoly turunduskommunikatsioonis.

Kuna projektide elluviimise toeks loodav kommunikatsioon moodustab arvestatava osa turunduse ja kommunikatsiooni kogumahust, siis võimendatakse nende kaudu teadlikult nii teenuseid kui ka fookusvaldkondi, tutvustades arengut toetavaid võimalusi ja hüvesid nii sihtrühma ettevõtetele kui ka valdkondlikele huvirühmadele.

Tehnopoly tegevuste edukus on mõõdetav ennekõike teaduspargi eri programmides ja osalevate ettevõtete edu kaudu. Selleks investeeritakse teadlikult Tehnopoly positsiooni loomiseks ja hoidmiseks nii fookusvaldkondades kui ka teenuste lõikes.



Tehnopoli edu DNA



Foto: Mailis Vahenurm

Tehnopoli ambitsiooni ja eesmärkide saavutamist toetavad mitmekülgsed tugevused ja kompetentsid, mis on kujunenud aastatepikkuse järjepideva töö ja organisatsiooni arengu vältel. Need võtmetegurid on sügavalt juurdunud organisatsiooni DNAsse, luues eelduse strateegia edukaks elluviimiseks.

- ▶ Tehnopoli kaubamärk Eesti turul on tuntud kui innovatsiooni ja iduettevõtete kogukonna eestvedaja;
- ▶ tugev kiirendiprogramm ja võimekus teha kõrgetasemelisi erikiirendeid (küberturvalisus, AI, kaksikkasutus);
- ▶ laia amplituudiga tugev mentorvõrgustik (osaliselt rahvusvaheline) ja investorvõrgustik usaldab Tehnopoli kiirendi läbinud ettevõtteid;
- ▶ hea rahvusvaheline partnerlus- ja koostöövõimekus erinevate nii Eesti kui ka rahvusvaheliste organisatsioonidega;
- ▶ rahvusvaheliste projektide initsieerimise ja läbiviimise võimekus;
- ▶ suurim innovaatilisi suurettevõtteid liitev kogukond (ILK) struktureeritud kooskäimisvormiga;
- ▶ paindlikud lahendused äripindade klientidele, sh konkurentsivõimelised renditingimused ja hinnad, mis võimaldavad iduettevõtetel ja teistel ettevõtetel kohanduda muutuvate vajadustega;
- ▶ heas korras kinnisvara, mis tagab stabiilse rahavoo;
- ▶ iseseisev, võimekas meeskond, kes usub Tehnopoli potentsiaali.

ESG põhimõtted

Tehnopoli strateegias on sidusalt toodud ESG põhimõtted. Kompaktne ESG koondvaade on toodud Lisa 1.

Organisatsiooni sisemised mõõdikud strateegiaperioodil

Sisemised mõõdikud	Baastase 2024	Sihtväärtus 2029	Sihtväärtus 2030
Kliendirahulolu (NPS) -koondväärtus	N/A	80	80
Töötajate rahulolu (NPS)	8,3	8,1	=> 8,2
Vabatahtlik tööjõuvoolavus	18%	10-15%	10-15%
Üüriportfelli vakants	5%	6-9%	<8%
Korporatsioonide nõustamisteenust ostvate klientide arv portfellis	22	40	50
Projekti finantsefektiivsus (tulu/kulu suhe>=1) % lõppenud projektidest	N/A	-	80%
Aktiivsete EL-i/rahvusvaheliste projektide arv	13	12-16	13-17
Rahvusvaheliste mentorite osakaal võrgustikus	< 20%	> 25%	> 25%

Kokkuvõte

Tehnopoli strateegia annab ülevaate 2026.–2030. aastaks planeeritud suundadest, eesmärkidest ja tegevustest, mis toetavad teadusparki oma ambitsiooni saavutamisel. Strateegia loob selge tegevusraamistiku, kuidas Tehnopol Baltikumi suurima teadusparkina ning tehnoloogiaettevõtluse tõmbekeskusena arendab ja toetab innovatsiooni ning maailma muutvat tehnoloogiaettevõtlust nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt.

Tehnopoli visioon on olla tehnoloogia üksarvivate kasvulava. Strateegia tugineb Tehnopoli asutajate seatud ootustele ja aitab saavutada Eesti teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ja ettevõtluse (TAIE) 2021.–2035. aasta arengukava sihte.

Strateegia keskendub eesmärkide elluviimisele teaduspargi sisuteenuste ja fookusvaldkondade kaudu, mis loovad sünergias turul tugeva eristumise- ja konkurentsieelise ning pakuvad sihtrühma klientidele suuremat lisaväärtust kasvufaaside üleselt. Seeläbi muudab sidusa tervikliku teenuse pakkumisevõimekus ning proaktiivne ristmüük Tehnopoli oma kuvandilt arvestatava mõjuga ettevõtlust edendavaks organisatsiooniks Eestis.

Organisatsiooni peamisteks sihtrühmadeks on teadus- ja tehnoloogiapõhised idu- ja kasvuettevõtted, mis tegutsevad teaduspargi fookusvaldkondades. Strateegiaperioodil on nendeks tervisetehnoloogia, kaksikkasutuse- ja kaitsetehnoloogia (sh küberturvalisus), tehisintellekt (AI), digitehnoloogiate (sh tark linn, ringmajandus, film- ja multimeedia) ja süvatehnoloogia.

Strateegia hõlmab ka ülevaadet teaduspargi võtmevõimekustest ja nende arendamisest strateegiaperioodi vältel, mis loovad tugeva vundamendi ja eelduse strateegiliste tegevuste elluviimiseks. Teaduspargi tugevuseks on võimekas ja pühendunud meeskond ning eristuvuseks hea maine innovatsiooni ja iduettevõtete kogukonna eestvedajana,

mitmekülgset valdkondlikud kompetentsid, suur kogemus rahvusvaheliste projektide algatamisel ning lai rahvusvaheline partnerlus- ja koostöövõrgustik.

Strateegia tulemuslikkust hinnatakse kokkulepitud organisatsiooniüleste mõõdikute alusel, eraldi eesmärgid ja tulemusnäitajad on nii fookusvaldkondadel kui ka sisuteenustel, mis toetavad Tehnopoli-üleste sihtide saavutamist.

Tehnopoli strateegia on elav dokument, mis vajab pidevat järgimist ja iga-aastast ülevaatamist tagamaks selle vastavuse muutuvale väliskeskkonnale. Strateegia on igapäevatoos aluseks kõigile töötajatele, aidates sihipäraselt ja teadlikult oma tegevusega töötada Tehnopoli ambitsiooni saavutamise nimel. Strateegia väljatöötamisse panustasid Tehnopoli osakondade ja fookusvaldkondade juhid, juhtkond ja nõukogu.

LISA 1 - ESG põhimõtted

Tehnopoli tegutseb vastutustundlikult ja kehtlikult, et luua positiivne mõju ühiskonnale, keskkonnale ning Eesti ettevõtlus- ja majandusruumile. Partnerite valikul eelistame koostööd tehnoloogiapõhiste ettevõtete, kes jagavad samu väärtuseid ning kelle tooted ja teenused aitavad saavutada globaalseid kliimaeesmärke (Sustainable Development Goals ehk SDG).

1. Sotsiaalne mõju: võrdsus ja läbipaistvus

Tehnopoli toetab innovatsiooni ja ettevõtlust, väärtustades võrdsust, kaasatust ning läbipaistvust. Teaduspark loob keskkonna, kus iga klient, koostööpartner ja töötaja tunneb end võrdselt väärtustatuna.

- ▶ Võrdsed võimalused: Personalipoliitika põhineb kaasamise ja võrdse kohtlemise põhimõtetel. Pakume võimalusi ja väljakutseid kõigile, sõltumata taustast, usust, soost või muudest tunnustest.
- ▶ Eetilised partnerlused: Tehakse koostööd vaid nende ettevõtete ja organisatsioonidega, kes järgivad eetilise ja vastutustundliku äritegevuse põhimõtteid.
- ▶ Ühiskondlik mõju: Panustatakse projektidesse ja algatustesse, mis edendavad kehtlikku innovatsiooni ja loovad positiivset väärtust nii kohalikule kogukonnale kui ka ühiskonnale tervikuna.

2. Keskkonnamõju: keskkonnaneutraalsus ja innovatsioon

Tehnopoli seab keskkonnapoliitika keskmesse keskkonnaneutraalsuse ning pühendub oma ökoloogilise jalajälje vähendamisse ressurside tõhusa ja vastutustundliku kasutamisega.

- ▶ Keskkonnaneutraalsus: Tegevuste keskkonnasõbralikuks muutmiseks rakendatakse igapäevaselt parimaid praktikaid ja mitte kahjustamise ehk do no harm põhimõtet
- ▶ Roheline kinnisvaraarendus: Kinnisvaraprojektide arendamine ning füüsilise keskkonna parendamine põhineb kaasaegsetel, keskkonnasäästlikel ja energiaefektiivsetel lahendustel.
- ▶ Keskkonnasäästliku innovatsiooni kasutamine: Võimalusel eelistatakse tehnoloogiaid ja lahendusi, mis aitavad kaasa globaalsete rohepöördele ja kliimaneutraalsuse saavutamisele.

3. Tehnopoli juhtimisstandardid: läbipaistvus ja vastutustundlikkus

Tehnopoli järgib juhtimisstandardeid, mis põhinevad läbipaistvusel, vastutustundlikkusel ja parimatel rahvusvahelistel praktikatel, et tagada kvaliteet nii organisatsiooni sees kui ka partnerlussuhetes.

- ▶ Läbipaistvus ja ausus: Kõik otsused, tegevused ja protsessid on kokku lepitud, dokumenteeritud ning järgitavad. See loob usaldusväärsuse nii omanike, klientide, partnerite kui ka töötajate jaoks.
- ▶ Vastutustundlik juhtimine: Juhtimismeetodid vastavad eetilise, võrdse ja kehtliku juhtimise standarditele, tagades tasakaalu sotsiaalsete ja keskkonnamõjude vahel.
- ▶ Kaasaegsed tööriistad: Kasutatakse andmepõhist otsustamist, efektiivseid ressursikasutuse praktikaid ja uuenduslikke juhtimislahendusi, et pakkuda klientidele maksimaalset väärtust.

4. Jätkusuutlikkus: finantsstabiilsus ja kasv

Tehnopoli keskendub pikaajalise jätkusuutlikkuse saavutamisele nii finantsilises kui ka keskkonnavalasest perspektiivist, et tagada arengutugi teadus- ja tehnoloogiapõhiste ettevõtetele Eestis.

- ▶ Kehtlik ärimudel: Tehnopoli toimetumisel on finantsiliselt stabiilne ja vastutustundlik. See võimaldab pakkuda pikaajalist tuge tehnoloogiaetevõtetele ning ei sõltu avalikest otsetoetustest.
- ▶ Targad investeeringud: Investeeringud projektidesse ja algatustesse, mis on pikaajalise lisandväärtusega nii Tehnopoli kui selle klientidele. Toimetumise stabiilsuse tagamiseks leitakse uusi, tehnoloogiapõhiseid ettevõtluskeskkonda toetavaid teenuseid ja investeerimisvõimalusi.
- ▶ Innovatsioonile keskendunud tugi: Ettevõtetele pakutakse tuge, mis aitab arendada uuenduslikke lahendusi, tagades seeläbi nende jätkusuutlikkuse ja kasvueesmärkide saavutamise. Edukad ettevõtted toovad väärtust Eesti majandusele ja aitavad tagada selle kehtlikkuse.

Vabastame
tehnoloogiaettevõtete
kasvu- ja arengupotentsiaali!